

등록번호	재무과 - 234
등록일자	2018. 1. 3.
결재일자	2018. 1. 3.
공개구분	공개

결	주무관	재무팀장	재무과장 (간사)	재정위원장
재	엄명희	최춘미	김원필	임기건
협 조	사무국장		이상연	

2017학년도 제4회 재정위원회 회의록

일 시	2017. 12. 20.(수) 11:00							
장 소	대학본부 3층 대회의실							
안 건	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2018학년도 대학회계 재정운용 계획(안) ○ 2017~2021 전남대학교 중기재정운용 계획(안) 							
심의·의결 사항	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2018학년도 대학회계 재정운용 계획(안) → 원안 통과 ○ 2017~2021 전남대학교 중기재정운용 계획(안) → 원안 통과 							
위원명단	당 연 직	교무처장	김은일		일 반 직	교수	이상호	
		학생처장	정성택	불참		교수 (위원장)	임기건	
		연구처장	송진규			직원	박춘곤	
		기획조정처장	장우권			직원	윤치연	불참
		사무국장	이상연	불참		학생	유창민	불참
		학무본부장	이정식			학생	정영웅	불참
		평의원회부의장	김호균			외부	정석우	
						외부	정명철	불참
<p>○ 참석현황: 참석(9명), 불참(6명)</p> <p>※ 배석: 재무과장(간사) 김원필, 기획조정과장 최광수, 재정관리팀장 이수환, 재무팀장 최춘미, 예산담당 엄명희</p>								

■ 회의 내용

1. 개회((開會) 선언 (위원장 위원장 11:00)

2. 2017학년도 제2~3회 재정위원회 회의록 승인

- 위원장: 전회 회의록에 대해 위원들의 이견이 없음을 확인하고 원안대로 승인함.

3. 안건 심의

■ 2018학년도 대학회계 재정운용 계획(안)

- 위원장: 2018학년도 대학회계 재정운용 계획(안)을 심의하겠음.
- 이수한 재정관리팀장: 회의자료에 의거 2018학년도 대학회계 재정운용 계획(안)에 대해 설명함.
- 송진규 위원: 매년 예산이 줄어들어 예산편성에 어려움이 예상되나 예산 삭감이 불가한 사업 및 신규로 추진되는 사업(미래위원회 등)도 있을 텐데 포물러 방식에 의한 모든 사업의 일률적 예산 삭감 방식은 문제가 있는 듯 하며 예산 편성 책임을 궁극적으로 집행기관에 전가시키면 안 된다고 생각함.
예산관련 부서에서는 세입액과 세출액을 맞추려는 노력과 함께 포물러에 의해서 삭감될 수 밖에 없는 우선투입 사업에 대해서 차후 예산을 보완하는 작업을 해야 할 것이며, 우선투입 예정 사업에 대해서 순위를 정확하게 해야 예산 삭감을 당하는 기관에서도 합리적으로 예산을 조정할 수 있을 것임
- 최광수 기획조정과장: 연구처장님께서 말씀하신 내용에 전적으로 공감하고 있으며 향후 기관에서 실행해야 할 필수사업 및 총장 어젠다 핵심 사업 등과 관련한 예산이 많이 부족한 기관은 별도로 추가소요예산을 조사할 계획임. 추가소요예산을 파악한 후 2018학년도에는 국립대학육성사업 등 국책사업비에서 약 50억, ACE사업 탈락한 대학에 한해 지원하는 예산 10억, 합계 약 60억 정도가 확보될 예정으로 모든 기관에 추가소요예산을 파악한 후 교육과 연구 그리고 총장 어젠다 실현 등을 위한 사업에 집중 투자할 계획을 가지고 있음.
- 장우권 위원: 재정압박을 받는 상황에서 예산 부서에서는 Bottom up 예산 분배 방식이 효율적이고 만족도도 높을 것이나, 본부 차원에서는 포물러 방식에 의한 Top down 예산분배 방식으로 갈 수밖에 없는 점 양해해 주기 바람. 당초 대학(원) 예산 삭감율을 55%로 정하였으나 총장님 및 보직자회

의에서 전년도와 같이 45%삭감율로 변경하였음을 알려 드리며, 대신 본부 및 부속시설 예산을 45% 삭감하였으나 이 삭감분에 대해서는 국책사업비 등으로 향후 효과적으로 배분할 계획임.

- 위원장: (이의가 없으므로 이 안전에 대해 위원들의 동의를 얻어)

2018학년도 대학회계 재정운용 계획(안)은 원안대로 승인함.

■ 2017~2021 전남대학교 중기재정운용 계획(안)

- 위원장: 2017~2021 전남대학교 중기재정운용 계획(안)을 심의하겠음.
- 이수한 재정관리팀장: 회의자료에 의거 2017~2021 전남대학교 중기재정운용 계획(안)에 대해 설명함.
- 정석우 위원: ‘대학회계 세입 전망’ 이월금 부분을 보면 2017학년도 이월금은 59억 2018학년도에는 26억으로 큰 차이가 나는 이유와 전입금에서 2017학년도는 51억인데 2018학년도에는 43억으로 17%가량 줄어든 이유에 대해 설명해 주기 바람.
- 이수한 재정관리팀장: 2016학년도 및 2017학년도의 이월금은 결산 상 실제 이월금이며 2018학년도 이후 이월금은 결산자료가 아니라 적정 예상액을 계상하였음을 말씀드리며, 이월금이 예상액보다 더 많을 경우에는 추경 재원으로 사용함. 전입금은 산학협력단회계 및 발전기금회계에서 받는 전입금이며 기존에는 약 48억 원을 산학협력단회계에서 대학회계로 전입 받았으나 산학협력단회계의 간접비 징수율이 낮아져 2018학년도 이후부터는 40억 정도가 적정규모로 판단되어 예상액을 추계함.
- 송진규 위원: 산학협력단회계 전입금과 관련하여 부연설명을 드리자면 4년 전에는 20억 정도를 대학회계로 전출했으며, 최근 몇 년간 대학회계로 48억 정도를 전출할 수 있었던 이유는 기존 산학협력단 적립금이 50억 정도 있어 그 적립금을 대학회계로 전출한 것임. 현재는 산학협력단 적립금이 고갈된 상태이며 대학회계로 전출할 수 있는 예산이 줄어들 수밖에 없음을 이해해 주기 바람.
- 이상호 위원: 세입이 장기적으로 계속 감소되는 추세인 점을 감안하여 기존 방식대로 본부 및 부속시설 그리고 대학(원)이 예산을 일정비율로 나눠 가지는 방식은 개선해야 할 것으로 보이며, 예산편성 책임을 오롯이 단과 대학에 전가시키지 말고 본부 차원에서 심도 있는 사업평가를 실시하여 투자 대비 효과가 적은 사업은 과감히 사업을 폐지하는 것이 향후 대학발전에 도움이 될 것으로 사료됨.

- 최광수 기획조정과장: 내년부터 재정사업평가 시 평가요소를 현행방식에서 많이 탈피하여 심도 있게 분석하여 사업을 평가할 수 있도록 하겠으며 추후 기획조정과에서 계획을 수립하여 추진하도록 하겠음.
- 김원필 재무과장: 제안 사항으로 미리 말씀드릴 사항이 있는데 예산배정율이 단과대학은 전년도 수준을 유지하고 본부 및 부속시설은 전년 대비 10%를 더 감하여 본부 및 부속시설 예산이 많이 삭감된 상황임. 본부 및 부속시설 예산을 국책사업비 및 추경 재원으로 보전을 해 줘야 하는 실정인데 국책사업비 지원 시점이나 추경 추진 시점이 빨라야 내년 6월경으로 본부 및 부속시설 사업 추진에 문제가 있을 것으로 보임. 이에 대학회계에서 가장 큰 부분을 차지하는 경직성 경비인 인건비 및 공공요금에서 먼저 본부 및 부속시설 예산을 일부 보전하고 6월경에 인건비 및 공공요금을 보전하는 방안도 있음을 말씀드리며 이와 같이 예산이 편성된다면 이는 최종적으로 재정위원회에서 승인할 사항이니 이런 방향도 있음을 고려해 주기 바람.
- 위원장: (위원들의 동의를 얻어) 재무과장께서 말씀하신 사항은 본부 차원에서 유연성 있게 대처해 주기를 건의함.
- 이상호 위원: 본부나 단과대학의 경우 예산이 감액되면 기존사업을 축소하는 등 예산이 효율적으로 편성되고 않고 있음. 이를 개선하기 위해 추진사업의 우선순위를 정하여 우선순위가 떨어지는 사업은 과감히 폐지하는 등 본부 차원에서 우선순위 선정 기준을 정할 필요가 있음.
- 송진규 위원: 불필요한 사업은 확실히 없애고 필수사업의 경우 예산이 삭감되어 지금 당장은 적게 편성하더라도 향후 기획조정처에서 보전해 주겠다는 계획을 명확히 제시해야 할 필요가 있음.
- 위원장: 위원님들께서 제안해 주신 내용이 추진사업에 대한 우선순위 기준 설정 및 정리에 대한 내용인데 이에 대해 해당 부서에서는 고민해 주시기 바라며 향후 예산 편성(안) 심의 시 내용을 설명해 주면 좋겠음.
- 김호균 위원: 본부 전체적으로 의사소통이 원활하지 않은 거 같은 느낌을 받았으며 이에 대한 시스템을 개선해야 할 것임 같음. 중기재정운용 계획(안)내용 중 주요사업비 투자계획을 보면 장학금은 큰 변동이 없는 데 산학연구, 학생취업 등의 예산이 지속적으로 많이 줄어들고 있고, 총장 어젠다에서 중요시하는 연구, 학생, 취업 등 관련 예산의 감소로 총장 어젠다와 불일치하는 면이 있음.
- 장우권 위원: 매년 전체예산이 감액되어 모든 분야의 예산도 삭감 추세이므로 이를 감안해 주기 바람.

- 박춘곤 위원: 2018학년도 대학회계 재정운영 계획(안)의 2018학년도 사업별 금액이 수입대체경비 때문인지 중기재정운용 계획(안)의 2018학년도 사업 금액과 다른데 이를 동일하게 수정해 주면 좋겠음.
- 이수한 재정관리팀장: 수입대체경비 차액으로 수정하여 보완하도록 하겠음.
- 위원장: (이의가 없으므로 이 안건에 대해 위원들의 동의를 얻어)
2017~2021 전남대학교 중기재정운용 계획(안)은 원안대로 승인함.

■ 기타 사항

- 회의록 간인은 교원위원인 이상호 위원, 김호균 위원, 직원위원인 박춘곤 위원이 하기로 함.

■ 폐회 선언 (위원장 12:10)

2017. 12. 20.

기록자: 서기 (재무팀장) 최 춘 미
 확인자: 간사 (재무과장) 김 원 필

